

EN PRATIQUE

Les objectifs

A l'issue de ce stage, le participant aura réactualisé sa connaissance des mécanismes économiques de l'entreprise. Il saura estimer le coût d'un projet et construire un budget. Il connaîtra les différents leviers de réduction des coûts. Il sera en mesure de contrôler et de contenir les dépenses du projet.

Le public concerné

Toute personne qui souhaite avoir une vision panoramique des aspects économiques et financiers du management de projets.

Les pré-requis

Etre en charge ou avoir été en charge de projets, qu'elle qu'en soit la nature.

La durée

2 jours

Les modalités

Ce stage, régulièrement proposé en interentreprises, peut être animé en intra-entreprise.

Le prix

Stage inter-entreprises :
1 100 € ht par participant
incluant les supports.

POURQUOI CE STAGE ?

Le chef de projet est le plus souvent un homme métier, expert dans son domaine. Parmi ceux que nous rencontrons, rares sont ceux qui maîtrisent les notions de base en gestion et comptabilité. Par ailleurs, la gestion de projet comporte des outils de "coûtenance" spécifiques. La raison d'être de ce stage est d'initier le chef de projet aux outils de maîtrise des coûts.

PROGRAMME

Comprendre la dimension économique des projets

Logique métier et logique projet - Projets à coût contrôlé, projets à rentabilité contrôlée - La compétitivité des produits et services - Le prix, le coût et la valeur - L'objectif économique du projet : budget contrôlé ou rentabilité contrôlée - Typologie des coûts du projet -

Estimer les coûts des projets

L'estimation analytique des coûts - Estimation rapide des coûts des projets/produits : méthodes paramétrique, analogique, et autres...

Analyser la rentabilité des projets

L'analyse de rentabilité du projet : DRCI, VAN, TRI - Les services de l'entreprise (achats, commercial, études...) et leur pouvoir d'action sur la rentabilité - Facteurs d'influence externes : Cours des matières premières, inflation, érosion monétaire, taux de change -

Construire le référentiel des dépenses

Du coût net au budget - Les provisions pour imprévus et aléas - Le plan de trésorerie.

Contrôler les coûts, piloter par les coûts

L'évolution des coûts dans le temps : gains de productivité, courbe d'apprentissage, maturité des technologies - Formules d'actualisation et formules de révision - Faire ou faire faire, en France ou dans les pays à bas coût - Maîtriser les coûts dès la conception : Analyse de la valeur, CCO et CCGO. Piloter avec les courbes en "S"

Enrichir le retour d'expérience

Organiser et informatiser le retour d'expérience.

Les plus de ce stage

Ce stage a été préparé avec des experts de la comptabilité et la gestion financière. Il est animé par un consultant en management de projets. Ce dernier a su vulgariser des questions arides et les rendre accessibles à des non initiés. Si vous êtes de ceux pour qui gestion et comptabilité restent de mauvais souvenirs de leurs études, ce stage est fait pour vous.

Partenariat



Innovaxion est partenaire du cabinet Argain, spécialisé en management de projets.