

EN PRATIQUE

Les objectifs

A l'issue de ce stage, vous aurez acquis les bases de la méthodologie de projet. Vous aurez identifié les facteurs-clé de succès. Vous saurez préparer un projet, le planifier puis en contrôler le déroulement. Vous saurez prévenir les aléas et les traiter efficacement.

Le public concerné

Toute personne en charge de projets de façon permanente ou occasionnelle. Chefs de projet. Ingénieurs et techniciens des services R&D, méthodes, études, qualité, travaux neufs et maintenance. Agents d'encadrement dans le secteur public...

La durée

3 jours

Les modalités

Ce stage est construit autour de l'étude de cas "Solar Junior". Il alterne des séquences d'apports pédagogiques le matin et des séquences de travail de groupe l'après-midi.

Le prix

Stage inter-entreprises
1 100 € ht par participant
incluant les supports.

POURQUOI CE STAGE ?

De nombreux salariés se retrouvent nommés chef de projet sans connaître les rudiments de ce qui est pourtant un vrai métier avec ses outils et son vocabulaire spécifique. Ce stage est fait pour eux : articulé autour de l'étude de cas "solar junior" il passe en revue tous les aspects de la gestion de projets.

PROGRAMME

Jour 1 : Cadrer le projet

Tour de table et recueil des attentes - Présentation du cas Solar-Junior - Le cycle de vie du projet, phasage et jalonnement du projet - Les acteurs du projet - La phase d'exploration - Analyser l'opportunité - Comprendre les enjeux - définir le périmètre et les enjeux - Analyser le besoin - Conduire un avant-projet sommaire - Estimer les coûts - Analyser la rentabilité - Etablir le macro-planning - Analyser les risques - Préparer et conduire la revue de faisabilité.

Jour 2 : Préparation du référentiel projet

Définir l'organisation : qui fait quoi, qui est responsable de quoi ? - Rédiger le cahier des charges fonctionnel - Conduire un avant-projet détaillé - Structurer le projet - Planifier par les durées - Planifier les ressources - Etablir le budget opérationnel - Créer un tableau de bord pertinent - Faire valider les prévisions.

Jour 3 : Pilotage et cloture

Etablir son leadership - Mobiliser les acteurs - Conduire un appel d'offres - Négocier et contractualiser - Contrôler l'avancement - Maîtriser les coûts - Anticiper et traiter les aléas - Préparer et animer une revue de projet - Communiquer avec la hiérarchie, avec le client, avec les contributeurs - Prévenir les conflits et les gérer - Faire le bilan du projet : timing, technique, économique et management - Enrichir le retour d'expérience.

Les plus de ce stage

Vous en avez assez des exposés magistraux ? Nous aussi ! Ce séminaire s'appuie sur la méthode la plus vivante et la plus productive qui soit : la **formation-action**. Vous travaillerez par petits groupes, vous aurez à planifier, négocier, faire des choix techniques et économiques. Vous mesurerez les conséquences positives ou négative de vos choix.

Le **réalisme** du cas est total : En phase de réalisation, des aléas tirés au hasard viendront perturber le déroulement normal du projet. L'impact de ces aléas dépendra à la fois de votre travail d'anticipation et des décisions que vous devrez prendre "à chaud"

Partenariat



Innovaxion est partenaire du cabinet Argain, spécialisé en management de projets, management de la qualité et conduite du changement.